

WEEK VAN DE
STANDAARDEN
10 – 14 NOVEMBER 2025



KETENBUREAU

I-SOCIAAL DOMEIN

Welkom bij het webinar

Systeemaanbieders in de jeugdzorg: mythe of noodzaak?

13.00 – 14.00 uur

Praktische zaken

- Dit webinar wordt opgenomen en is binnen een aantal dagen terug te kijken via onze website.
- De PowerPoint-presentatie van dit webinar zal ook op de website van het Ketenbureau komen te staan.
- Je kunt vragen stellen in de chat.
- De vragen in de chat worden beantwoord in een Q&A, die we op de website publiceren
- Ook ontvang je een kort evaluatie survey na het webinar.

Het Ketenbureau i-Sociaal Domein werkt samen met alle partners aan een sterkere keten in het sociaal domein: met **minder administratieve lasten, betere informatievoorziening en meer eenvoud in de uitvoering.**

Zo zorgen we met elkaar voor een krachtige en toekomstbestendige uitvoering van de Wmo en Jeugdwet!

Systemeemaanbieders: mythe of noodzaak?



Michel de Visser

Aanleiding

- Discussie, gedoe en spraakverwarring
- Mogelijk werk waar geen geld tegenover staat
- Mogelijk geld waar geen werk tegenover staat



Jeugdautoriteit



Beelden systeemaanbieders

Twee invalshoeken:

- Too big to fail → vergelijk systeembank
- Bijzonder “extra” aanbod → vergelijk academisch ziekenhuis



Onderzoeksdoel

- Inzicht in door systeemaanbieders geleverde systeemfuncties en de wijze waarop deze worden bekostigd.
- Perspectief voor opdrachtgevers en opdrachtnemers hoe hiermee om te gaan.



Jeugdautoriteit

Aanpak

- Deskresearch
- Gesprekken sectordeskundigen: NZa, VNG en VWS
- 16 interviews met regio's (waarvan 5 met systeemaanbieders)
- 17 interviews met aanbieders:
 - 3 als systeemaanbieder gecontracteerd
 - 7 vinden dat ze het zijn
 - 7 vinden dat ze het niet zijn



Systeemfuncties

- Transformatie
- Penvoering
- Innovatie en onderzoek
- Beschikbaarheid
- Achtervang
- Consultatie/expertfunctie
- Opleiding

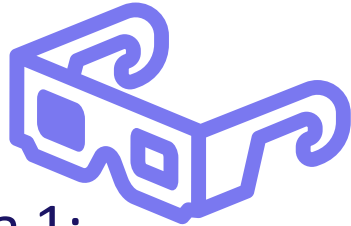


Systeemfuncties soms deels vergoed

- LTA 1% consultatie en advies
- Expertisenetwerken (BEN of BREN)
- Academische onderzoeksfunctie
- Subsidieregeling Opleidingen Jeugd-ggz
- Diverse subsidies en fondsen



Twée paradigma's



Paradigma 1:

Vergoeding moet op basis van prestatie. Gelijke zorg moet gelijk betaald worden.



Paradigma 2:

Vergoeding moet op basis van gemaakte kosten. Kosten die gemaakt worden, moeten worden vergoed.

Hoe wordt omgegaan met systeemaanbiederschap?

- 4 van 16 regio's gebruiken de term
- Tariefdifferentiatie (10 van de 16)
- Productdifferentiatie
- Aanbiederspecifieke afspraken

Afweging?

	Voordeel	Nadeel
Tariefdifferentiatie	• Eenvoudig toepasbaar. • Minder snel onevenredig grote winsten bij kleine aanbieders. • Door een hoger tarief voor grote aanbieders kunnen impliciet kosten van systeemfuncties (deels) vergoed worden.	• Inefficiënte bedrijfsvoering wordt beloond. • Prikkel voor kleine aanbieders om groot te worden en hogere tarieven na te streven. • Onduidelijkheid over extra prestaties.
Productdifferentiatie	• Beloning naar prestatie. • Sturing op extra's.	• Risico op overdosis aan producten. • Meer bureaucratie. • Risico op upcoding.

Conclusie

- Systeemaanbieder: een complex begrip, niet wezenlijk
- Focus op systeemfuncties
- Vergoed bij voorkeur separaat, niet via tarieven
- Koppel beloning aan prestaties, niet aan soort organisatie

Aanbevelingen → Stuurgroep Hervormingsagenda

- Meer standaardisatie gewenst voor bekostiging van systeemfuncties.
- Zorg bij standaardisatie van product- en dienstenomschrijvingen in te ontwikkelen productstructuur dat er aandacht is voor productdifferentiatie, zodat voldoende ruimte ontstaat om te belonen naar prestatie.



Aanbevelingen → VNG, regio's en gemeenten

- Onderzoek wat landelijk kan en moet
- Zorg dat vergoedingen passend zijn



Jeugdautoriteit



Aanbevelingen → Regio's en gemeenten

- Besteed bij inkoop bewust aandacht aan systeemfuncties
- Koppel beloning aan prestaties, niet aan soort organisatie
- Vergoed bij voorkeur separaat, niet via tarieven
- Voor- en nadelen tarief- en of productdifferentiatie zorgvuldig afwegen
- Bij tarief- of productdifferentiatie keuzes consequent toepassen in front- en backoffice
- Houd bij inkoop systeemfuncties Aanbestedingswet in acht en beginselen van gelijkheid en transparantie



Aanbevelingen → Aanbieders

- Maak kosten systeemfuncties transparant
- Bespreek op juiste niveau
- Stuur tijdig aan op afspraken

WEEK VAN DE
STANDAARDEN
10 – 14 NOVEMBER 2025



KETENBUREAU

I-SOCIAAL DOMEIN

Samen werken we aan een krachtige en toekomstbestendige uitvoering van de Wmo en Jeugdwet

www.i-sociaaldomein.nl

KETENBUREAU

